

東京都印刷工業組合	開催日時	平成 28 年 8 月 26 日(金)16:00～18:00
平成 28 年度 経営革新マーケティング委員会 第 1 回経営イノベーション部会	開催場所	東印工組 5 階会議室
出席者 (敬称略) (順不同)	福田委員長、伊藤壽彦部会長、青木允、仲川文隆、浜田彰、萩部健次、 中野英一郎、小島武也、草間宏、鶴岡丈夫、金井太郎各委員 (事務局)津嶋(担当)	
確認事項	<p>1. 平成 28 年度事業計画（経営イノベーション部会に係る箇所を抜粋）</p> <p>経営イノベーションの支援をするために、企業価値算定や企業価値向上のための研究、相続だけでなく M&A までを視野に入れた事業承継の研究を行い、その結果を研修・セミナーを通じて情報提供することで支援活動を行う。</p> <p>(1) 経営イノベーション部会</p> <p>①ソリューション・プロバイダーへのイノベーション支援</p> <p>②企業価値向上の支援</p> <p>③事業承継支援（M&A、後継者、相続等）</p> <p>④「勝ち残り合宿ゼミ」の周知協力</p>	
協議事項	<p>1. 事業計画の具体的推進について</p> <p>上記の確認事項①について伊藤部会長が、②・③について福田委員長が、④について伊藤部会長・浜田委員が、それぞれ概要を説明した。なお、①から④についての具体的な協議内容については、以下のとおり。</p> <p>■「①ソリューション・プロバイダーへのイノベーション支援」に係る、 昨年度実施した「5STEPS 5KEYS 5DOORS ソリューション・プロバイダーへのステップアップガイド」セミナーについて</p> <p>伊藤部会長が、昨年度標記セミナーの参加者へ「アンケート（例：何か取り組みましたか等）」を配付し、回答にご協力頂くように依頼する旨説明した。配付方法としては、第 2 回経営革新マーケティング委員会（9/7）時に、各委員に配付した上、支部に持ち帰ってもらい、標記セミナー参加者へ配付することとなった。また、アンケート用紙は、仲川委員が素案を作成し、伊藤部会長と福田委員長で協議することとなった。</p> <p>なお、以下のとおり意見があった。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・サンプル例（例えば、従業員数 100 名以上、50 名以上、30 名以上、10 名以下等の取り組み）があると理解しやすい。サンプルの会社を見つけ出してみるというのも良い。教育研修委員会で「見える化」について、昨年度取り組まれていた委員が事例発表をするスタイルで、当部会内でソリューション・プロバイダーを目指している該当者がいれば、その取り組みを 5Steps に当てはめて事例発表とする。 ・昨年度教育研修委員会で取り組んだ「見える化」は、「現在の自社の現況」であり、「5 ステップス」の取り組みは、「今後の自社の方向性」に 	

	<p>ついてなので、捉え方は少し異なる。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・5ステップのセミナーを受けて、「何かしなくてはいけない」と気がついている会社も多いと思われる。 ・ソリューション・プロバイダーをどのように広げていくかが課題。 ・「自分たちが思っていること」と「お客さんが求めていること」に温度差がないか、お客さんとの意識の差をどう埋めていくかということが重要ではないか。 ・参考事例のようなものを、委員から出してもらうのはどうか。 ・「ソリューション・プロバイダーになるために」というのが「印刷道」であったが、「具体的にどうするか」ということが「5ステップのステップアップガイド」であった。5ステップを実践している企業の事例発表をしてみてはどうか。 <p>■「②企業価値向上の支援、③事業承継支援（M&A、後継者、相続等）」について</p> <p>福田委員長が、以下のとおり説明した。</p> <p>具体的な取り組みとしては、「勉強会・成果物・事業化」の3つで考えている。勉強会については、「全体委員会での勉強会と、組合員のための勉強会としてのセミナー開催」。成果物については、例えばガイドブックの作成を経営イノベーション部会で作成して頂きたいと考えている。事業化については、組合員のスケールメリットを生かせるように、山田コンサルティング株式会社を交えて、仕組みづくりを検討している。</p> <p>従って、経営イノベーション部会では、成果物の作成についてお願いしたい。</p> <p>■「④勝ち残り合宿ゼミの周知協力」について</p> <p>伊藤部会長・浜田委員から、以下のとおり説明があった。</p> <p>9月中旬に、講師の高井さんのところ（名古屋）へ福田委員長が伺う予定となっている。具体的な開催概要（場所・時期等）は、その際に話合う予定だが、時期としては、年明け（2月頃）になる可能性もある。また、参加対象として「年齢が50歳未満」というのも、無しにする方向で検討をしている。決まり次第、追って連絡する。</p>
次回会合	9月27日(火)16:00～18:00 東印工組5階会議室