

東京都印刷工業組合	開催日時	平成 28 年 12 月 2 日(金)16:00～18:05
平成 28 年度 経営革新マーケティング委員会 第 5 回経営イノベーション部会	開催場所	東印工組 4 階会議室
出席者 (敬称略) (順不同)	伊藤壽彦部会長、青木允、浜田彰、萩部健次、中野英一郎、小島武也、草間宏、金井太郎各委員 〈セミナー事例発表者〉 富澤隆久 〈事務局〉 津嶋(担当)	
協議事項	<p>1. ソリューション・プロバイダーへのイノベーション支援</p> <p>【事例報告内容・方法検討】</p> <p>(1) 各事例発表者作成のプレゼン資料(たたき台)について</p> <p>伊藤部会長が、前回部会で検討した事例発表の追加者として、「㈱マクビーカタガイ・清水氏」に打診したが、辞退させて頂く旨連絡があったことを報告した。また、次回の部会から、ファシリテーター役の瀬田氏が出席予定と報告した。</p> <p>その他、各事例発表者が作成したプレゼン資料のたたき台について、配付資料に基づいて「事例発表者に聞きたいこと」等、以下のとおり協議した。</p> <p>■富沢印刷(株)／富澤氏</p> <p>以下、各委員から質問があり、富澤氏が回答した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・5STEPS の取り組み(以下「取り組み」と略)の前後で変化した点は？ →営業活動が一番変わったので、営業担当に一番変化があった。 →狙っている仕事とれるようになった。 ・配付資料に強みと弱みが書かれているが、その 2 点についてどのような取り組みを考えていたのか？ →強みを伸ばすことを考えていたので、弱みをどうにかしようということとはなかった。 →強みである「品質」を見てもらうため、工場見学会を開催した。 ・工場見学会を開催したとのことだが、その発案者は誰か？ →工場長。 ・取り組みについては、社員は始めから協力的だったか？ →協力的ではあった(始めから宿題等を課していた)。5STEPS の理論をあてはめて行動するのは難しい面もあるので、最後に方向性を決断していたのは社長の私(富澤氏)。 ・どうすれば、それほどの取り組みができるのか？(配付資料に記載されたような取り組みができるのか？) →7 名の主要メンバーが、月に 2 回集まって話し合っている(宿題あり)。 ・取り組みに対して、社員から「これは違う」といった意見が出たら、どのように対応しているのか？ 	

- グループ長（主要メンバー7名が担当）がおり、調整をしている。
- ・取り組み前から、会社の売上や財務状況は、社員全員がわかっていたのか？
 - わかっていた。その上でスタートした。
- ・取り組みを始めて、結論が出るまでの期間はどのくらいだったか？
 - 約4ヵ月（月2回×4=8回位）。
- ・取り組みにあたって、コンサルタントを入れたことはあったか？
 - ない。無料の勉強会（配付資料記載の「ミスターマーケティング」）を聴講した位。
- ・配付資料に記載の「実践理念：PDCAをまわそう！」で、PDCAがブレそうになったら、どうしていたか？
 - 社長がチェックをしている。社員には、「C」が一番楽しいと誘導しながら、取り組んでいた。

■テクスパート(株) [アイマー・プランニング(株)] / 中野委員

- 以下、配付資料に基づいて、中野委員から説明があった。
- ・私はPDCAのサイクルが早い（スピード感を重視している）。失敗したらすぐやめて、次を考える。原因を考えているよりも、すぐに取り組む。
 - ・0.5%、1%…、と積み重ねを行っている。
 - ・目的がはっきりしていると、目標を立てやすい。
 - ・資金繰りに苦しんだことは、3回位あった。
 - ・「目的を達成する、あきらめない」というスタンスがあるので、商売になる事業計画を考える。3ヵ月に1回、新規事業を考える。

■(株)アダチファクトリー / 萩部委員

- 以下、配付資料に基づいて、萩部委員から説明があった。
- ・社外性のある活動として「子どもたちのきずな連絡帳（いじめが無くなるノート）」に取り組んでいたら、自治体から声が掛かった。その後、食育の仕事を頼まれて、農業分野に繋がっていった。
 - ・川上（戦略）についてブランド力をつけて、収益を上げていく。
 - ・私は、経営戦略を立てていく力がもともとあったわけではなく、自分で勉強していった。
 - ・「広告」は売り込みやすいが、「情報」等の形の無いものは売り込みづらい。
 - ・社内の一事業として、現在一般社団法人でされているような取り組みをしていたら、「印刷業」という色がついてしまい、そこから脱皮できない。一般の人からわかりやすくするために、分けている。

	<p>■本日のまとめ</p> <ul style="list-style-type: none"> ・台本「1・3・6」については、司会役の浜田委員が作成する。 ・台本「4」は、伊藤部会長が作成する。 ・台本「5」は、ファシリテーター役の瀬田氏に作成をお願いする。 <p>■今後のスケジュール予定（まとめ）※前回から変更あり</p> <ul style="list-style-type: none"> ・平成29年1月12日（木）16：00～18：00（東印工組4階会議室） 部会（台本、プレゼン資料等に係る協議） ↓ ・平成29年2月13日（月）16：00～18：00（東印工組5階会議室） 部会（台本、プレゼン資料等に係る修正点等の協議） ↓ ・平成29年2月28日（火）16：00～18：00（東印工組5階会議室） プレ発表会。参加者は、東青協へ協力依頼予定。 ↓ ・平成29年3月15日（水）15：00～18：00（東印工組5階会議室） 部会（プレ発表会を踏まえて、修正点等の協議） ↓ ・平成29年4月 セミナー開催予定。 <p style="text-align: right;">以 上</p>
次回会合	平成29年1月12日（木）16:00～18:00 東印工組4階会議室